

INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
Vorwort	4
1. Was ist Projektmanagement?	5
1.1. Projektbegriff	6
1.2. Merkmale von Projekten	6
1.3. Projektmanagement	7
1.4. Matrix-Organisation	7
2. Die Phasen eines Projektes	8
2.1. Phase 1: Projektidee/Projektauftrag	10
2.2. Phase 2: Projektkonzept	14
2.3. Phase 3: Projektplanung	20
2.4. Phase 4: Projektrealisation	23
2.5. Phase 5: Projekteinführung	24
2.6. Phase 6: Projektabschluss	25
3. Projekt und Organisation	26
3.1. Projektportfolio	26
3.2. Projekte als Bestandteil der Organisationsstruktur	27
4. Methoden und Hilfsmittel	28
4.1. Präsentationstechnik	28
4.2. Erhebungstechniken	30
4.3. Überblick gewinnen	31
4.4. Kreative Techniken	31
4.5. Entscheidetechnik	32
4.6. Planungstechniken	34
5. Führung im Projekt	38
5.1. Führungsfunktionen	39
5.2. Führungsstil, Motivation	39
5.3. Kontrolle	40
5.4. Aufträge, Delegation**	40
5.5. Arbeiten in def'PrSfMtgruppe 7. (?)>	41
5.6. Widerstand	42
6. Woran Projekte scheitern	43
7. Checkliste für Projektleiter/innen	44
8. Literaturhinweise	48